



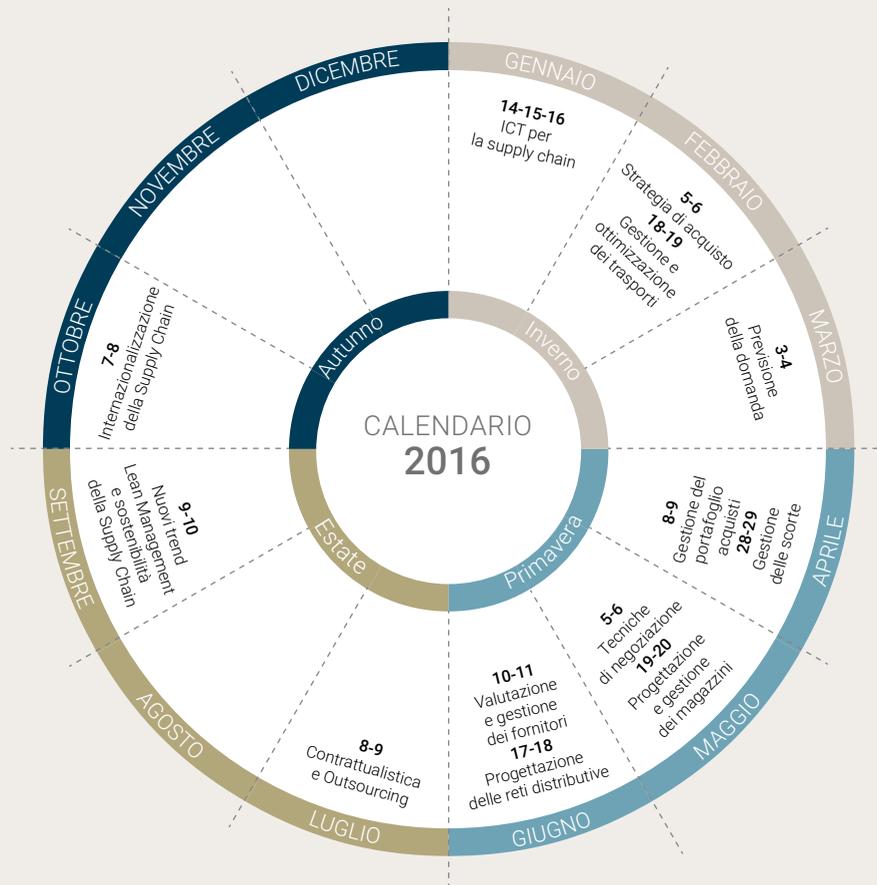
POLITECNICO DI MILANO
GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS

OPERATIONS & SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

CORSI BREVI IN
GESTIONE
DEGLI ACQUISTI
E DELLA
SUPPLY CHAIN



CALENDARIO



Il catalogo di Corsi brevi Gestione degli Acquisti e della Supply Chain affronta l'analisi e la definizione dei principali processi e strumenti necessari per garantire la creazione di valore lungo l'intera Supply Chain. Sono presenti a catalogo sia Corsi di ampio respiro che abbracciano una prospettiva di Supply Chain, sia Corsi focalizzati su alcune attività critiche legate ad Acquisti, Logistica, Produzione e Pianificazione.

I Corsi sono quindi pensati sia per Responsabili Acquisti, Operations Manager, Responsabili Logistici e Supply Chain manager, che abbiano la necessità di aggiornare il loro bagaglio di competenze, sia per figure esterne all'area supply chain, quali fornitori di servizi di consulenza o di sistemi informativi, che intendano approfondire modelli e strumenti per la progettazione e gestione della catena logistico-produttiva, la gestione degli acquisti e della logistica, senza dimenticare le principali soluzioni ICT a disposizione.

GESTIONE E OTTIMIZZAZIONE DEI TRASPORTI

DOCENTI

Marco Melacini, Roberto Rosada, Gosso

OBIETTIVI

- > Presentare le principali soluzioni e applicazioni di E-supply chain
- > Presentare le principali soluzioni per l'identificazione dei prodotti (in primis tecnologia RFID)
- > Analizzare le principali soluzioni per la dematerializzazione dei flussi nella supply chain (in primis fatturazione elettronica)
- > Inquadrare i principali processi strategici e operativi legati ai sistemi informativi (ERP/cloud computing)

DATE

18-19 Febbraio 2016

CONTENUTI

- > Le caratteristiche della domanda e dell'offerta di trasporto merci
- > Trasporto su strada: struttura dei costi
- > Trasporto su strada: le leve di ottimizzazione (ottica acquirente di servizi di trasporto)
- > Trasporto su strada: le leve di ottimizzazione (ottica pianificatore di servizi di trasporto)
- > Trasporto su strada: analisi delle recenti normative in materia di tariffe (costi minimi per la sicurezza, etc.)
- > Pianificazione dei trasporti: principali approcci e tecniche implementative
- > Il trasporto intermodale: modalità operative
- > Il trasporto intermodale: analisi economica e di impatto ambientale
- > Il trasporto intermodale: trend in ambito nazionale ed europeo
- > I sistemi ITS per il trasporto su strada: analisi ambiti applicativi e benefici ottenibili
- > I sistemi TMS (Transportation management Systems): approfondimento funzionalità e analisi dei benefici ottenibili

PREVISIONE DELLA DOMANDA

DOCENTI

Marco Melacini, Fabrizio Dallari

OBIETTIVI

- > Fornire un quadro esaustivo degli elementi che concorrono alla definizione di un corretto processo di pianificazione
- > Assistere i partecipanti ad individuare le aree critiche all'interno del loro processo previsionale
- > Aiutarli nell'applicazione delle tecniche e dei modelli previsionali più adatti alla loro realtà
- > Sviluppare congiuntamente soluzioni operative attraverso numerosi casi reali svolti in Excel

DATE

3-4 Marzo 2016

CONTENUTI

Il processo revisionale:

- > Le previsioni in azienda: perché, cosa e come prevedere
- > Il processo di gestione della domanda
- > Implicazioni organizzative nel processo di demand planning
- > I flussi informativi necessari per un corretto sistema previsionale
- > Il trade off accuratezza-costo di previsione
- > Principali tecniche previsionali e criteri di scelta

Tecniche di previsione della domanda:

- > L'analisi delle serie storiche (trend, stagionalità, etc.)
- > I metodi basati sulla correlazione
- > Lo smorzamento esponenziale (semplice, doppio, triplo)
- > I passi fondamentali del processo di implementazione
- > Gli indicatori di errore (forecast accuracy) e gli impatti sui KPI
- > Casi applicative e testimonianza aziendale

GESTIONE E CONTROLLO DELLE SCORTE

DOCENTI

Marco Melacini, Gino Marchet

OBIETTIVI

- > Fornire un quadro esaustivo degli elementi fondamentali connessi alla gestione e al controllo dei flussi di materiali
- > Assistere i partecipanti ad individuare le aree critiche all'interno del loro processo di gestione delle scorte, sia in fase di approvvigionamento sia in fase di distribuzione
- > Aiutarli nella scelta dei modelli di controllo e gestione più adatti alla loro realtà
- > Sviluppare congiuntamente soluzioni operative (lotti minimi, punti di riordino, scorte di sicurezza) attraverso numerosi casi reali svolti in Excel

DATE

28-29 Aprile 2016

CONTENUTI

Il controllo delle scorte

- > Le principali fasi del processo di Sales & Operation Planning
- > Tipologie, ruolo e funzioni delle scorte
- > La valutazione del processo di inventory management: la copertura scorte e l'indice di rotazione
- > I costi di mantenimento a scorta e di rottura dello stock
- > L'analisi ABC (Pareto 80/20)
- > La matrice incrociata scorte/fatturato

La gestione delle scorte

- > Tecniche di gestione delle Scorte: a punto fisso di riordino, a periodo fisso di riordino, min-max, etc.
- > Il calcolo del lotto economico, (EOQ) e principali varianti
- > Il dimensionamento ottimale delle scorte di sicurezza
- > La gestione delle scorte per gli articoli con domanda discontinua e sporadica
- > Le strategie di Continuous Replenishment Planning (CRP) e Vendor Managed Inventory (VMI)

GESTIONE DEI MAGAZZINI

DOCENTI

Gino Marchet, Marco Melacini

OBIETTIVI

- > Fornire i concetti, i modelli, le metodologie e le tecniche per la progettazione e gestione dei sistemi di movimentazione, stoccaggio e picking
- > Analizzare le soluzioni operative per progettare il magazzino e per aumentarne le prestazioni e l'efficienza
- > Assistere i responsabili ad individuare le aree critiche e di aiutarli nell'applicazione delle soluzioni più adatte alla loro realtà, anche grazie alla presentazione di numerosi casi reali
- > Presentare i risultati dell'Osservatorio Material Handling che ha analizzato un centinaio di soluzioni di stoccaggio e picking

DATE

19-20 Maggio 2016

CONTENUTI

Stoccaggio e Picking

- > Sistemi di movimentazione interna e criteri di progettazione
- > Tipologie e caratteristiche dei sistemi di stoccaggio
- > Gestione e progettazione dei sistemi di stoccaggio
- > Politiche di gestione per i sistemi di stoccaggio
- > Tipologie e caratteristiche dei sistemi di stoccaggio
- > Casi applicativi

Gestione avanzata del Picking

- > Criteri di ripartizione dello spazio nelle aree di picking
- > Politiche di gestione per i sistemi di picking
- > Order, batch e zone picking
- > Tipologie dei percorsi di picking
- > Criteri di allocazione dei prodotti nei sistemi di picking (analisi ABC)
- > Casi applicativi(VMI)

PROGETTAZIONE DELLE RETI DISTRIBUTIVE

DOCENTI

Riccardo Mangiaracina, Marco Melacini

OBIETTIVI

- > Fornire un quadro d'insieme delle principali configurazioni di reti logistiche
- > Fornire gli strumenti strategici e quantitativi a supporto della progettazione delle reti logistiche
- > Sviluppare congiuntamente le scelte di configurazione della rete (localizzazione dei depositi, allocazione delle aree di mercato ai depositi, definizione del numero di depositi) attraverso casi sviluppati su excel e con add-in di excel

DATE

17-18 Giugno 2016

CONTENUTI

- > Le componenti del sistema distributivo: canale logistico e canale commerciale
- > Le componenti del sistema di approvvigionamento: canale logistico e canale di approvvigionamento
- > Canale logistico: analisi delle principali alternative progettuali, con illustrazione di casi applicativi per ogni configurazione
- > Sviluppo di modelli per la stima delle principali componenti del costo logistico (trasporto primario, trasporto secondario, handling, scorte)
- > Analisi dei principali driver di progettazione della rete logistica
- > Modelli strategici a supporto della progettazione del network logistico
- > Valutazione della posizione ottimale dei depositi
- > Sviluppo di strumenti per la risoluzione del location-allocation problem
- > Applicazione congiunta delle metodologie presentate per la progettazione di un network logistico su scala europea

CONTRATTUALISTICA E OUTSOURCING

DOCENTI

Giovanni Leonida e Testimonianza Largo Consumo

OBIETTIVI

- > Comprendere i trend, driver e rischi dell'outsourcing di beni e servizi
- > Approfondire i modelli per l'outsourcing dei servizi logistici
- > Identificare le modalità di gestione dei rapporti di outsourcing, la condivisione dei rischi e benefici
- > Sviluppare capacità di analisi tecnica dei contratti

DATE

8-9 Luglio 2016

CONTENUTI

- > Analisi dei modelli per l'outsourcing dei servizi logistici
- > Mercato: principali trend e numeri
- > Operatori logistici: principali strategie per la creazione del valore
- > Principali driver alle scelte di outsourcing
- > Analisi dei processi e degli impatti organizzativi di un scelta di outsourcing
- > Condivisione dei rischi e dei benefici con i fornitori e gestione della relazione prima e dopo la stesura del contratto
- > Definizione e monitoraggio dei Service Level Agreement
- > Conoscere e discutere i fondamenti del diritto privato relativi al contratto e alle sue modalità di perfezionamento
- > Presentare e discutere le modalità di gestione delle vicende in grado di minacciare il corretto adempimento
- > Il percorso formativo sarà integrato da casistica contrattuale portata ad esempio di concreta applicazione dei concetti esposti in aula

COSTI E SEDE DEI CORSI

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

2 giornate: € 1.200 + Iva

Agevolazioni per iscrizioni ai singoli corsi brevi

- > sconto 10% per iscrizioni con anticipo di 20 giorni sulla data di partenza del corso;
- > sono previste quotazioni ad hoc per la selezione di più corsi o di più persone allo stesso corso.

ADMISSIONS

Per iscriversi, è necessario scaricare dal sito MIP la scheda di iscrizione del corso scelto, compilarla in ogni sua parte e inviarne una scansione firmata via email a: corsibrevi.scm@mip.polimi.it allegando copia della ricevuta di pagamento. La scheda di iscrizione è disponibile alla pagina www.mip.polimi.it/scm



CONTATTI

Francesca Coluccelli
Marketing & Recruitment
Tel: 02 2399 2958
email: coluccelli@mip.polimi.it



ORARIO E SEDE DELLE LEZIONI

Mattina: 9.00-13.00
Pomeriggio: 14.00-18.00



MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business

Via Raffaele Lambruschini 4C - building 26/A
20156 Milano

MIP POLITECNICO DI MILANO

Fondato nel 1979 come Consorzio tra il Politecnico di Milano e numerose istituzioni ed aziende, oggi MIP è una società consortile per azioni senza scopo di lucro. MIP integra il know-how specialistico della componente accademica con la concretezza e la professionalità del mondo industriale e dei servizi.

Insieme al Dipartimento di Ingegneria Gestionale, fa parte della School of Management del Politecnico di Milano che accoglie le molteplici attività di ricerca e formazione nel campo del management, dell'economia e dell'industrial engineering. Attraverso la collaborazione Università-Impresa, la nostra business school sviluppa molteplici attività nella formazione continua post-laurea e/o post esperienza, rivolta a singoli, imprese, istituzioni pubbliche e private. Un impegno costante, portato avanti nella nuova sede del Campus Bovisa: uno spazio di oltre 3.800 mq di superficie, immerso in uno dei più importanti centri accademici e scientifici internazionali.



ACCREDITAMENTI E RANKING

La School of Management ha ricevuto, nel 2007, l'accreditamento EQUIS. Entrata per la prima volta nel ranking del Financial Times delle migliori Business School d'Europa nel 2009, la School of Management, nel 2014, vede confermata la qualità dell'offerta formativa posizionandosi al 38° posto, in continua ascesa e con ben cinque programmi in classifica, di cui 3 Master: Executive MBA, MBA Full Time, Master of Science in Ingegneria Gestionale, Programmi Executive 'su misura' per le imprese e Programmi Executive Open per manager e professionisti. Dal 2013 i programmi MBA e Executive MBA hanno il prestigioso accreditamento internazionale AMBA (Association of MBAs). Dal 2014, la Scuola è membro di UniCON (International University Consortium for Executive Education) e PRME (Principles for Responsible Management Education) e Cladea (Consejo Latinoamericano de Escuela de Administración).





Executive Education
Ranking 2015



European Business Schools
Ranking 2014



MIP

POLITECNICO DI MILANO
GRADUATE SCHOOL
OF BUSINESS

